

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим собранием акционеров  
АО "АТК "Ямал"  
Протокол № 19/16-ГОСА от 29.06.2016 года

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Советом директоров АО "АТК "Ямал"  
Протокол № 103/16 -СД от « 06 » июня 2016 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
АО «АВИАЦИОННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ  
КОМПАНИЯ «ЯМАЛ»  
по итогам производственной деятельности  
за 2015 год**



## СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Общие сведения об Обществе.
- 2 Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества.
- 3 Положение Общества в отрасли.
- 4 Приоритетные направления деятельности Общества
- 5 Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям его деятельности.
- 6 Перспективы развития Общества (планы будущей деятельности).
- 7 Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.
- 8 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.
- 9 Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.
- 10 Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками с заинтересованностью, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.
- 11 Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа и каждого члена Совета директоров, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года.
- 12 Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов
- 13 Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения.
- 14 Иная информация, предусмотренная Уставом Общества или иными внутренними документами Общества.

### 1. Общие сведения об Обществе.

Полное наименование акционерного общества	Акционерное общество «Авиационная транспортная компания «Ямал»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	АО «АТК «Ямал» зарегистрировано Постановлением Администрации г. Салехарда № 181 от 07.04.1997 года. Свидетельство о государственной регистрации предприятия № 67884 Серия ОАО
Основной государственный регистрационный номер	102 890 050 7305
Дата внесения записи	20.08.2002
Наименование регистрирующего органа, в котором внесена запись	Межрайонная инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 1 по Ямало-Ненецкому автономному округу
Юридический адрес	Россия, г. Салехард ул. Авиационная, 27
Почтовый адрес	Россия, г. Салехард ул. Авиационная, 27
Телефон	(34922) 4-39-10
Факс	(34922) 4-06-71
Адрес электронной почты	www.yamal@aero
Основной вид деятельности	Пассажирские и грузовые авиационные перевозки
Международные коды авиакомпаний	ICAO (Международная организация гражданской авиации)- LLM, IATA (Международная ассоциация воздушного транспорта)- YC 664
Полное наименование и адрес реестродержателя	Приуральский филиал ЗАО "Новый регистратор", 629008, РФ, ЯНАО, г. Салехард, ул. Матросова, 36А.
Размер уставного капитала	3 893 576 000 рублей
Общее количество акций	3 893 576 штук
Количество обыкновенных акций	3 893 576 штук
Номинальная стоимость обыкновенных акций	3 893 576 000 рублей
Государственная регистрация выпуска обыкновенных акций при учреждении	1-01-00429-F
Дата государственной регистрации	07.06.1999 г.
Государственная регистрация дополнительного выпуска акций	1-01-00429-F-001D 1-01-00429-F-002D 1-01-00429-F-003D 1-01-00429-F-004D
Дата государственной регистрации дополнительного выпуска акций	26.12.2003 г. 14.12.2010г. 18.09.2012г. 13.08.2014г.
Количество привилегированных акций	Нет

Номинальная стоимость привилегированных акций	Нет
Государственный регистрационный номер, дата государственной регистрации	Нет
Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 5%)	
Доля ЯНАО, в лице Департамента имущественных отношений администрации ЯНАО, в уставном капитале	98,2%
Доля ЯНАО, в лице Департамента имущественных отношений администрации ЯНАО, по обыкновенным акциям	3 825 484 штук
Сумма вклада ЯНАО	3 825 484 000 рублей
Доля ООО «СП «Фоника» в уставном капитале	1,8%
Доля ООО «СП «Фоника» по обыкновенным акциям	68 092 штуки
Сумма вклада ООО «СП «Фоника»	68 092 000 рублей
Полное наименование и адрес аудитора общества	Общество с ограниченной ответственностью «Профитек», ИНН/КПП 55040041090/550401001 644010, г. Омск, ул. Учебная, д. 83, корпус 1

## 2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества.

В 2015 году органы управления и контроля Общества осуществляли свою деятельность в соответствии с Уставом Общества, Положением об общем собрании акционеров общества, Положением о Совете директоров Общества, Положением о ревизионной комиссии Общества, Положением о генеральном директоре Общества..

Деятельность органов управления Общества была направлена на обеспечение роста объемов перевозок, финансовых показателей, повышение производственной дисциплины и эффективности деятельности предприятия и персонала.

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

2.1. Годовое общее собрание акционеров (дата, номер протокола, вопросы повестки дня):

Годовое общее собрание акционеров от 30.06.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Утверждение годового отчета по итогам производственной деятельности Общества за 2014 год.
2. Утверждение: годовой бухгалтерской отчетности за 2014 год, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков), распределение прибыли и убытков Общества по результатам деятельности Общества за 2014 год.
3. О выплате дивидендов по результатам 2014 финансового года.
4. Избрание Совета директоров Общества.
5. Избрание ревизионной комиссии Общества.
6. Утверждение аудитора Общества.

По всем вопросам повестки дня решения приняты годовым общим собранием акционеров и оформлены протоколом №18/15-ГОСА от 30.06.2015 года

2.2. Внеочередное общее собрание акционеров (дата, номер протокола, вопросы повестки дня):

2.2.1. Внеочередное общее собрание акционеров от 21.01.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Внесение изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг.

По вопросу повестки дня решение принято внеочередным общим собранием акционеров и оформлено протоколом №36/15-ВОСА от 21.01.2015 года.

2.2.2. Внеочередное общее собрание акционеров от 21.08.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Утверждение Устава ОАО "АТК "Ямал" в новой редакции.

По вопросу повестки дня решение принято внеочередным общим собранием акционеров и оформлено протоколом №37/15-ВОСА от 21.08.2015 года.

2.2.3. Внеочередное общее собрание акционеров от 14.09.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров Общества.
2. Избрание членов Совета директоров Общества.
3. Досрочное прекращение полномочий членов ревизионной комиссии.
4. Избрание членов ревизионной комиссии.

По всем вопросам повестки дня решения приняты внеочередным общим собранием акционеров и оформлены протоколом №38/15-ВОСА от 14.09.2015 года.

2.2.4. Внеочередное общее собрание акционеров от 30.10.2015 года.

Вопрос повестки дня:

1. Внесение изменений в Устав АО "Авиационная транспортная компания "Ямал".

По вопросу повестки дня решение принято внеочередным общим собранием акционеров и оформлено протоколом №39/15-ВОСА от 30.10.2015года.

2.2.5. Внеочередное общее собрание акционеров от 27.11.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров АО "АТК "Ямал".
2. Определение количественного состава Совета директоров Общества.
3. Избрание членов Совета директоров АО "АТК "Ямал".

По вопросам повестки дня решения приняты внеочередным общим собранием акционеров и оформлены протоколом №40/15-ВОСА от 27.11.2015года.

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

2.3. Состав Совета директоров общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном году, сведения о членах Совета директоров, их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года.

2.3.1. На начало отчетного года Совет директоров действовал в следующем составе:

№ п/п	Ф.И.О. Кандидата в Совет директоров	Краткие биографические данные кандидатов в Совет директоров	Сведения о владении акциями в % от уставного капитала
1.	Варакин Дмитрий Александрович	Директор Департамента транспорта и дорожного хозяйства.	Акциями ОАО «АТК «Ямал» не обладает
2.	Крюк Василий Николаевич	Генеральный директор ОАО «АТК «Ямал».	Акциями ОАО «АТК «Ямал» не обладает
3.	Швагер Олеся Владимировна	Директор Департамента имущественных отношений ЯНАО.	Акциями ОАО «АТК «Ямал» не обладает
4.	Шайгардано в Ильшат Ильясович	Начальник отдела Департамента по взаимодействию с Федеральными органами исполнительной власти и мировой юстиции ЯНАО	Акциями ОАО «АТК «Ямал» не обладает
5.	Редькин Денис	Директор ГКУ "Дирекция транспорта Ямало-Ненецкого автономного округа"	Акциями ОАО «АТК «Ямал»

Владимиров ич	не обладает
------------------	-------------

Данный состав Совета директоров был избран годовым общим собранием акционеров 30.06.2015 года (протокол № 18/15-ГОСА от 30.06.2015 года).

2.3.2. Внеочередным общим собранием акционеров (протокол № 38/15-ВОСА от 14.09.2015) избран новый состав членов Совета директоров:

№ п/п	Ф.И.О. Кандидата в Совет директоров	Краткие биографические данные кандидатов в Совет директоров	Сведения о владении акциями в % от уставного капитала
1.	Гусева Светлана Леонидовна	Директор Департамента экономики ЯНАО.	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
2.	Зубарев Андрей Викторович	Начальник управления Департамента финансов ЯНАО.	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
3.	Швагер Олеся Владимировна	Директор Департамента имущественных отношений ЯНАО.	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
4.	Сагун Наталья Владимировна	Первый заместитель Директора департамента транспорта и дорожного хозяйства ЯНАО.	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
5.	Копырин Андрей Вячеславович	Директор Департамента по взаимодействию с Федеральными органами исполнительной власти и мировой юстиции ЯНАО.	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает

2.3.3. Внеочередным общим собранием акционеров (протокол № 40/15-ВОСА от 27.11.2015) избран новый состав членов Совета директоров:

№ п/п	Ф.И.О. Кандидата в Совет директоров	Краткие биографические данные кандидатов в Совет директоров	Сведения о владении акциями в % от уставного капитала
1.	Гусева Светлана Леонидовна	Директор Департамента экономики ЯНАО.	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
2.	Крюк Василий Николаевич	Генеральный директор ОАО «АТК «Ямал»	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает

3.	Швагер Олеся Владимировна	Директор Департамента имущественных отношений ЯНАО	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
4.	Сагун Наталья Владимировна	Первый заместитель Директора департамента транспорта и дорожного хозяйства ЯНАО	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
5.	Копырин Андрей Вячеславович	Директор Департамента по взаимодействию с Федеральными органами исполнительной власти и мировой юстиции ЯНАО	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
6.	Зубарев Андрей Викторович	Начальник управления отраслевых финансов Департамента финансов ЯНАО	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает
7.	Редькин Денис Владимирович	Директор ГКУ «Дирекция транспорта ЯНАО»	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает

#### 2.4.Заседания Совета директоров (даты, номера протоколов, вопросы повесток дня).

В отчетном периоде проведено десять заседаний Совета директоров, на которых рассмотрены вопросы, связанные с производственной деятельностью АО «АТК «Ямал».

##### 2.4.1.Заседание Совета директоров от 24.02.2015 года.

Вопрос повестки дня:

1. О внесении изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг, утвержденное решением Совета директоров ОАО «АТК Ямал» и зарегистрированное Банком России 13.08.2014 г. государственный номер 1-01-00429-F-004D, в целях сокращения срока размещения ценных бумаг.

По вопросу повестки дня решение принято Советом директоров и оформлено протоколом №92/15-СД от 24.02.2015года.

##### 2.4.2.Заседание Совета директоров от 20.03.2015 года.

Вопрос повестки дня:

1. Об утверждении Изменений и/или дополнений в Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг.

По вопросу повестки дня решение принято Советом директоров и оформлено протоколом №93/15-СД от 20.03.2015года.



#### 2.4.3. Заседание Совета директоров от 19.05.2015 года.

##### Вопросы повестки дня:

1. Об избрании председательствующего на заседание совета директоров Общества.
2. О созыве годового общего собрания акционеров Общества.
3. Определение повестки дня, годового общего собрания акционеров Общества.
4. Определение даты, места и времени проведения годового общего собрания акционеров Общества, а также времени начала регистрации лиц, участвующих в годовом общем собрании акционеров Общества.
5. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров Общества, составляемого по данным реестра акционеров Общества.
6. Определение порядка сообщения акционерам о проведении годового общего собрания акционеров Общества.
7. Определение перечня информации (материалов), предоставляемых акционерам Общества при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.
8. Представление кандидатов в Совет директоров, предлагаемых для избрания на годовом общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием.
9. Представление кандидатов в Ревизионную комиссию, предлагаемых для избрания на годовом общем собрании акционеров Общества.
10. О предварительном утверждении годового отчета по итогам производственной деятельности Общества за 2014 год.
11. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской отчетности по итогам производственной деятельности Общества за 2014 год.
12. О рекомендациях по распределению прибыли и убытков, выплате дивидендов по итогам деятельности Общества за 2014 год, размер, форма и сроки выплаты.

По вопросам повестки дня решения приняты Советом директоров и оформлены протоколом №94/15-СД от 19.05.2015 года.

#### 2.4.4. Заседание Совета директоров от 21.07.2015 года.

##### Вопросы повестки дня:

1. Об избрании председателя совета директоров ОАО "АТК "Ямал".
2. Принятие решения о созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества.
3. Определение повестки дня, внеочередного общего собрания акционеров Общества.
4. Определение даты, формы проведения внеочередного общего собрания акционеров Общества (заочная форма), адреса и времени приема бюллетеней для голосования.
5. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, составляемого по данным реестра акционеров Общества.
6. Определение порядка сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества.

7. Определение перечня информации (материалов), предоставляемых акционерам Общества при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.

По всем вопросам повестки дня решения приняты Советом директоров и оформлены протоколом № 95/15-СД от 21.07.2015 года.

2.4.5. Заседание Совета директоров от 24.07.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Принятие решения о созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества.
2. Определение повестки дня, внеочередного общего собрания акционеров Общества.
3. Определение даты, формы проведения внеочередного общего собрания акционеров Общества (заочная форма), адреса и времени приема бюллетеней для голосования.
4. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, составляемого по данным реестра акционеров Общества.
5. Определение порядка сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества.
6. Определение перечня информации (материалов), предоставляемых акционерам Общества при подготовке к внеочередному собранию акционеров Общества.

По всем вопросам повестки дня решения приняты Советом директоров и оформлены протоколом № 96/15-СД от 24.07.2015 года.

2.4.6. Заседание Совета директоров от 24.08.2015 года.

Вопрос повестки дня:

1. Об определении приоритетных направлений деятельности ОАО "АТК "Ямал".

По вопросу повестки дня решение принято Советом директоров и оформлено протоколом № 97/15-СД от 24.08.2015 года.

2.4.7. Заседание Совета директоров от 28.09.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Избрание председателя Совета директоров АО "АТК "Ямал".
2. Об одобрении (утверждении) "Положения о закупках АО "Авиационная транспортная компания "Ямал".

По всем вопросам повестки дня решения приняты Советом директоров и оформлены протоколом № 98/15-СД от 28.09.2015 года.

2.4.8. Заседание Совета директоров от 30.09.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Принятие решения о созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества.
2. Определение повестки дня, внеочередного общего собрания акционеров Общества.
3. Определение даты, формы проведения внеочередного общего собрания акционеров Общества, адреса и времени приема бюллетеней для голосования.
4. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, составляемого по данным реестра акционеров Общества.
5. Определение порядка сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества.
6. Определение перечня информации (материалов), предоставляемых акционерам Общества при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.

По вопросу повестки дня решения приняты Советом директоров и оформлены протоколом № 99/15-СД от 30.09.2015года.

#### 2.4.9. Заседание Совета директоров от 12.10.2015 года.

Вопросы повестки дня:

1. Принятие решения о закрытии представительства АО "Авиационная транспортная компания "Ямал" в аэропорту "Домодедово".
2. Принятие решения о созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества.
3. Определение повестки дня, внеочередного общего собрания акционеров Общества.
4. Определение даты, формы проведения внеочередного общего собрания акционеров Общества, адреса и времени приема бюллетеней для голосования.
5. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Общества, составляемого по данным реестра акционеров Общества.
6. Определение формы и порядка сообщения акционерам о проведении внеочередного общего собрания акционеров Общества.
7. Определение перечня информации (материалов), предоставляемых акционерам Общества при подготовке к проведению внеочередного общего собрания акционеров и порядка ее предоставления.
8. Определение формы и текста бюллетеня для голосования.

По всем вопросам повестки дня решения приняты Советом директоров и оформлены протоколом № 100/15-СД от 12.10.2015года.

#### 2.4.10. Заседание Совета директоров от 17.12.2015 года.

Вопрос повестки дня:

1. Об избрании председателя Совета директоров АО "АТК "Ямал".

По вопросу повестки дня решение принято Советом директоров и оформлено протоколом № 101/15-СД от 17.12.2015года.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ

2.5. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества, и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года.

Единоличным исполнительным органом общества является генеральный директор ОАО «АТК «Ямал», действующий на основании Протокола внеочередного общего собрания акционеров № 28/12-ВОСА от 18.04.2012 года.

Коллегиальный орган управления не предусмотрен Уставом Общества.

Ф.И.О.	Краткие биографические данные	Сведения о владении акциями % от уставного капитала
Крюк Василий Николаевич	Родился 11.02.1957 года, образование высшее, трудовая деятельность с 01.09.1974 по настоящее время в сфере авиационного транспорта.	Акциями АО «АТК «Ямал» не обладает

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

2.6. Ревизионная комиссия избрана решением годового общего собрания акционеров от 30.06.2015 года № 18/15-ВОСА в следующем составе: Зубарева Евгения Александровна, Милова Людмила Анатольевна.

Переизбрана внеочередным общим собранием акционеров от 14.09.2015 года (протокол № 38/15-ВОСА от 14.09.2015 года) в следующем составе: Дединская Виктория Андреевна, Зубарева Евгения Александровна, Милова Людмила Анатольевна.

## 3. Положение Общества в отрасли

Пассажиروоборот авиакомпаний во всем мире вырос на рекордные с 2010 года 6,5%, при этом билеты стали дешевле на 5%, сообщает Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA) в докладе об итогах за 2015 год.

Экономические предпосылки для роста в 2015 году были слабее, чем в 2014, сообщает IATA, но спрос стимулировали дешевеющие билеты- за год цены на перевозку пассажиров снизились в среднем на 5%.

По данным отчета IATA, перевозки на внутреннем рынке в 2015 году увеличились на 5,2%, коэффициент загрузки составил 81,5%, поднявшись на 0,9 % по сравнению с 2014 годом.

В 2015 году российскими авиапредприятиями было перевезено 92 071 065 пассажиров, что на 1,2% ниже показателя 2014 года. Был обеспечен высокий процент занятости пассажирских кресел- 79,7%. Пассажируоборот составил 94%.

Объем внутренних перевозок в 2015 году увеличился на 8,5% по отношению к 2014 году и составил более 9 743 577 пассажиров.

АО "АТК "Ямал" по итогам 2015 года считается одной из крупнейших авиакомпаний Российской Федерации с собственным сегментом рынка авиационных перевозок.

Доходы в 2015 году по авиационным перевозкам авиакомпании "Ямал" по сравнению с 2014 годом возросли на 13,5% и составили 12 786,9 млн. рублей. Увеличение доходной части вызвано расширением маршрутной сети, своевременной заменой, в зависимости от коммерческой загрузки рейсов, типов воздушных судов, применения сетки пассажирских тарифов, снижением ставки НДС во втором полугодии, введением субсидирования перевозок по направлению Крым, а также увеличение объема работ международными чартерными перевозками.

Авиакомпанией "Ямал" в 2015 году перевезено 1 425 103 пассажира, что на 1,7% меньше аналогичного показателя 2014 года (1 450 355 пассажира), самолетокilометры снизились на 3% и составили 32 095 тысяч.

Основным направлением деятельности Общества являются пассажирские перевозки по регулярным маршрутам. Показатели по рейсовой работе (регулярные) по отношению к 2014 году изменились очень незначительно. Сохранение основных показателей обусловлено незначительным снижением пассажирского спроса в 2015 году при сохранении маршрутной сети компании.

По нерегулярным перевозкам при незначительном снижении налета часов и количества выполненных рейсов, возросло количество перевезенных пассажиров на 3,4%.

Наряду с пассажирскими авиаперевозками Общество предоставляет услуги по грузоперевозкам, используя грузовые емкости пассажирских авиалайнеров. В 2015 году авиакомпания перевезла 2 394 тонн грузов и почты.

Размер окружных субсидий за 2015 год составил 338,235 млн. рублей, что по отношению к 2014 году составляет 82%. Количество перевезенных пассажиров, по субсидируемому рейсам снизилось на 27%.

Аэропортами базирования воздушных судов авиакомпании "Ямал" являются: аэропорт "Салехард", аэропорт "Рощино", аэропорт "Домодедово", аэропорт "Уфа", однако АТК "Ямал" продолжает активно осваивать рынки перевозок из других городов России: Санкт-Петербург, Минеральные Воды, Симферополь, Барнаул, Новосибирск, Екатеринбург, Краснодар, Нижний Новгород и др., что способствует увеличению пассажиропотока и соответственно прибыли.

Росту основных производственных показателей авиакомпании "Ямал" способствовал ряд факторов, среди которых можно выделить следующие:

- эффективная эксплуатация воздушных судов;
- расширение и оптимизация маршрутной сети;
- увеличение частоты полетов;
- развитая сеть продаж и постоянная модернизация системы бронирования;
- широкий спектр услуг, предоставляемых пассажирам;
- развитие партнерских отношений;
- введение программ государственной поддержки региональных перевозок.

#### **4. Приоритетные направления деятельности Общества**

За 2015 год компании удалось сохранить основные показатели деятельности. Одной из основных задач авиакомпании на ближайший год будет являться сохранение высоких показателей эффективности эксплуатации парка ВС (налет,

занятость пассажирских кресел), акцент будет сделан на регламентации существующих бизнес- процессов и оптимизацию процессов планирования.

### **Цели:**

- обеспечение ведения устойчивой и безаварийной производственной деятельности;
- поддержание высокого уровня безопасности полетов;
- удовлетворение спроса населения и хозяйствующих субъектов на авиационные перевозки, а также снижение стоимости авиационных перевозок;
- стабилизация финансово- хозяйственной деятельности авиакомпаний;
- оптимизация использования имеющегося парка ВС, их концентрация на наиболее перспективных и значимых направлениях перевозок;
- прогнозирование финансово- хозяйственной деятельности авиакомпаний с учетом антикризисных мероприятий и сложившейся экономической ситуацией и ситуацией на авиационном рынке для обеспечения выполнения целей авиакомпаний.

Указанные цели достигаются путем создания и поддержания соответствия между стратегическими целями и потенциальными возможностями, а также путем прогнозирования финансово- хозяйственной деятельности авиакомпаний на период стратегического планирования.

### **Задачи:**

- расширение рынка регулярных перевозок;
- безопасность и эффективность деятельности авиакомпаний;
- летная, техническая и коммерческая эксплуатация Обществом ВС следующих типов: А320/321, Боинг 737-400/500, CRJ-200, L-410 UVP-E20, CL-600-B19.
- расширение перечня сертифицированных видов деятельности Общества за счет сертификации отдельных видов наземного и аэропортового обслуживания ВС в аэропортах базирования ВС;
- оптимизация пассажирских тарифов и эксплуатационных затрат, связанных с коммерческой и технической эксплуатацией ВС;
- эксплуатация авиакомпанией специальной наземной техникой, предназначенной для обслуживания рейсов;
- расширение сферы информационных технологий для эффективного и оперативного управления процессами производственной деятельности, внедрение современных Интернет- технологий для бронирования, продажи электронных билетов, регистрации пассажиров на рейсы авиакомпаний, в том числе с зарубежными системами.

## **5. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям его деятельности**

Общая динамика производственных и финансовых показателей приведена в таблице №1 к годовому отчету за 2015 год.

Росту основных производственных показателей: количество перевезенных пассажиров (грузов), пассажирооборот (грузооборот), количество рейсов, занятость пассажирских кресел и т.д. способствовал ряд факторов:

### **Парк воздушных судов**

Парк эксплуатируемых воздушных судов авиакомпании "Ямал" на 31.12.2015 год-это 26 воздушных судов:

- семь ВС типа А-320;
- два ВС типа А-321;
- десять ВС типа CRJ-200;
- три ВС типа Боинг- 737-400;
- одно ВС типа Боинг- 737-500;
- два ВС типа L-410;
- одно ВС типа CL-600-B19.

Все самолеты оснащены необходимым оборудованием и допущены к полетам, кроме того, оперативная замена типов воздушных судов в зависимости от фактической продажи авиабилетов позволила значительно экономить на расходах и получать высокую эффективность производства.

### **Расширение географии полетов**

АО «АТК «Ямал» уделяет особое внимание поддержанию широкой и эффективной маршрутной сети. Привлечение пассажиров из разных регионов страны позволяет повысить эффективность деятельности авиакомпании и снизить зависимость от обстановки в конкретном регионе. В связи с открытием новых направлений полетов, растет не только выручка, но и расходы по закреплению на новых направлениях. Для эффективного использования данного фактора, авиакомпания регулярно проводит мероприятия по оптимизации маршрутной сети, расписания, заключает "code-share" и "Интерлайн" соглашения с другими авиаперевозчиками, ведет работу с аэропортами о предоставлении скидок, следит за фактической продажей авиабилетов, для своевременной замены типа воздушного судна.

В 2015 году авиакомпания "Ямал" осуществляла пассажирские перевозки более чем по 60 направлениям на территории РФ и более 14 направлениям ближнего и дальнего зарубежья.

Для безопасности полетов и предоставления пассажирам качественных и надежных услуг во всех аэропортах были заключены договоры о наземном и техническом обслуживании ВС, обеспечении бортовым питанием, заправке ВС АвиаГСМ, на представительские услуги.

Для увеличения и сохранения объемов перевозок АО "АТК "Ямал" введена гибкая система тарифов и льгот, расширен спектр сервисных услуг на борту воздушных судов.

### **Наличие собственных представителей в аэропортах**

Авиакомпания «Ямал» имеет своих представителей в двадцати шести городах России, ближнего и дальнего зарубежья, что позволяет лучше владеть ситуацией, решать вопросы по организации наземного обслуживания рейсов, вести работу с пассажирами в текущем режиме и сбойных ситуациях (в период задержки, совмещения или отмены рейсов).

### **Расширение сети продаж**

Авиакомпания "Ямал" организует продажу пассажирских перевозок с использованием 199 пультов АРС (Автоматизированной Системы Продаж "Сирена"), зарегистрированных на всей территории РФ.

Для осуществления продажи воздушных перевозок на бланках стандартных перевозочных документов (СПД) и электронных билетах НСАВ-ТКП, как собственных так и нейтральных, пройдена процедура аккредитации в системе взаиморасчетов на воздушном транспорте (СВВТ).

Заключен договор с ЗАО "Транспортная Клиринговая Палата" (далее- ТКП), который позволяет осуществлять продажу перевозок на рейсы авиакомпании и иных перевозчиков, как на территории России так и в ближнем и дальнем зарубежье.

Внедрено программное обеспечение "Sirena. Revenue", которое позволяет в автоматическом режиме обеспечивать доступ пультам агентств к ресурсу мест всех авиаперевозчиков, размещенному в ЦБА и контролировать загрузку ВС и величину тарифов.

Работает система "Амадеус", которая позволяет приобретать пассажирские перевозки не только на территории РФ, но и во всем мире и своевременно реагировать на спрос рынка, тем самым применяя гибкую систему тарифов.

Заключены прямые договоры на продажу пассажирских перевозок на рейсы ОАО "АТК "Ямал" с более чем 100 агентствами, такими как Международная ассоциация воздушного транспорта, ЗАО "Сочи- ТАВС", ЗАО "Московское агентство воздушных сообщений", ОАО "Центр реализации перевозок и услуг", ООО "Новоуренгойское агентство воздушных сообщений", ОАО "Надымское авиапредприятие", ФГУАП "Новоуренгойский объединенный авиаотряд" и др.

Открыта онлайн продажа пассажирских перевозок, которая осуществляется через интернет- пункты продаж посредством сайтов [yamal.aero](http://yamal.aero), [ast-agent.ru](http://ast-agent.ru).

### **Техническое обслуживание**

Авиакомпания имеет сертификаты Европейских авиационных властей (EASA) и авиационной администрации Бермуд (BDCA) на право выполнения технического обслуживания ВС иностранного производства, технического обслуживания и ремонта ряда авиационных компонентов, инженерно-технологического обеспечения эксплуатации ВС.

Дополнительно к уже имеющимся сертификатам, в 2015 году АО «АТК «ЯМАЛ» успешно прошло проверку со стороны Ространснадзора и получило лицензию на право технического обслуживания и ремонта авиационной техники.

В 2015 году АО «АТК «ЯМАЛ» также успешно пройдены плановые проверки со стороны Европейских авиационных властей (EASA), авиационной администрации Бермуд (BDCA) и Росавиации, в результате которых:

- Подтверждено право на самостоятельное техническое обслуживание ВС Airbus A320/A321, Boeing 737-400/500, Bombardier CL600-2B19 по авиационным правилам EASA и BDCA;
- Расширены полномочия по самостоятельному техническому обслуживанию колес и тормозных устройств (добавлены компоненты для ВС Airbus A320/A321);



- Подтверждено право на самостоятельное техническое обслуживание ВС Challenger-850 и L-410 UVP-E20 по авиационным правилам ФАП-145;
- Подтверждено право на самостоятельное инженерно-технологическое обеспечение и планирование технического обслуживания ВС Бермудской регистрации.

Реализация годового плана оптимизации затрат позволила снизить объемы работ, выполняемых подрядными организациями, в результате чего ежемесячная экономия АО «АТК «ЯМАЛ» составила до 26 млн. рублей.

В рамках подготовки к освоению новой авиационной техники, ВС Сухой RRJ-95LR-100 (Сухой супер джет), первая группа высококвалифицированных специалистов инженерно-авиационной службы АО «АТК «ЯМАЛ» составе 15 человек успешно прошла теоретическое обучение и практическую стажировку на оперативное и периодическое техническое обслуживание нового типа ВС. Также, 2 инженера лаборатории диагностики прошли обучение новому методу неразрушающего контроля – “термографическое исследование”.

### **Безопасность полетов**

Обеспечение необходимого уровня безопасности полетов является основным критерием оценки деятельности предприятия.

В 2015 году, как и за все время работы авиакомпания, главным приоритетом осталось обеспечение безопасности полетов. На протяжении многих лет комплексный показатель безопасности полетов АО "АТК "Ямал" остается в зоне "высокий уровень безопасности полетов".

Комплексный показатель уровня безопасности полетов в АО «АТК «Ямал» в 2015 равняется 99,94%, что соответствует приемлемому уровню авиакомпании и требованиям АП-25 и находится в пределах требуемого диапазона уровней безопасности полетов для эксплуатантов гражданской авиации.

Коэффициент риска по нарушениям, выявленным при проведении инспектирования воздушных судов АО «АТК «Ямал» на аэродромах, в 2015 году составил 0,14, что соответствует приемлемому уровню авиакомпании.

Планы на 2016 - увеличение комплексного показателя безопасности полетов по сравнению с предыдущим 2015 годом на 0,001%.

5.2. Данные по использованию прибыли, остающейся в распоряжении АО «АТК «Ямал».

Полученная прибыль Общества за 2014 год использовалась в соответствии с принятым годовым общим собранием акционеров решением (протокол годового общего собрания акционеров от 30.06.2015 года №18/15-ГОСА).

Чистая прибыль Общества за 2015 год определена в размере 862 413 (Восемьсот шестьдесят две тысячи четыреста тринадцать) рублей;

- Тридцать пять процентов от чистой прибыли Общества в 2015 году, что составляет 301 844 (Триста одна тысяча восемьсот сорок четыре) рубля 55 копеек направить на выплату дивидендов акционерам Общества.

- Определить размер прибыли, остающейся в распоряжении Общества в размере 560 568 (Пятьсот шестьдесят тысяч пятьсот шестьдесят восемь) рублей 45 копеек от нераспределенной (чистой) прибыли, полученной Обществом в 2015 году;

- Размер прибыли, остающийся в распоряжении Общества, использовать следующим образом:

- пять процентов прибыли, полученной Обществом в 2015 году, что составляет 43 120 (Сорок три тысячи сто двадцать) рублей 65 копеек использовать для формирования резервного фонда Общества;
- шестьдесят процентов от нераспределенной (чистой) прибыли, полученной Обществом в 2015 году, что составляет 517 447 (Пятьсот семнадцать тысяч четыреста сорок семь) рублей 80 копеек от нераспределенной (чистой) прибыли, полученной Обществом в 2015 году, использовать на поощрение работников Общества, улучшение материально – технической базы Общества, строительство новых объектов наземной инфраструктуры обеспечения полетов ВС, поддержание летной годности ВС, приобретение новой авиационной техники, содержание и приобретение объектов недвижимого имущества для производственной деятельности Общества, предоставление материальной помощи работникам, в том числе при несчастных случаях и стихийных бедствиях, предоставление авиабилетов на регулярных рейсах Общества и т.п. производственные и непроизводственные расходы Общества, не связанные с представительскими расходами, а также участие Общества в ассоциациях организаций эксплуатантов воздушного транспорта и ветеранских фондах гражданской авиации.

Проведение данных операций будет отражено в бухгалтерском балансе Общества.

5.3. Данные об участии коммерческих структур и иностранных инвесторов в деятельности акционерного общества:

Коммерческие структуры и иностранные инвесторы в деятельности акционерного общества участия не принимают.

## **6. Перспективы развития Общества (планы будущей деятельности)**

Производственная деятельность Общества в 2016 году будет направлена на безопасность полетов, а также на предоставление пассажирам надежных и качественных услуг.

Для обеспечения данной задачи планируется:

- продолжение внедрение в эксплуатацию в 2016 году парка ВС новым типом- **Sukhoi Superjet 100**.
- расширение рынка регулярных перевозок;
- безопасность и эффективность деятельности авиакомпании;
- летная, техническая и коммерческая эксплуатация Обществом ВС следующих типов: А320/321, Боинг 737-400/500, CRJ-200, L-410 UVP-E20, CL-600-B19.
- расширение перечня сертифицированных видов деятельности Общества за счет сертификации отдельных видов наземного и аэропортового обслуживания ВС в аэропортах базирования ВС;
- оптимизация пассажирских тарифов и эксплуатационных затрат, связанных с коммерческой и технической эксплуатацией ВС;
- Эксплуатация авиакомпанией специальной наземной техникой, предназначенной для обслуживания рейсов;
- Расширение сферы информационных технологий для эффективного и оперативного управления процессами производственной деятельности.

## 7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров за 2014 год (протокол годового общего собрания акционеров от 30.06.2015 года №18/15-ГОСА) дивиденды акционерам общества выплачивались в соответствии с решением годового общего собрания акционеров:

А. Осуществить выплату дивидендов по акциям Общества из расчета 0,303 (ноль целых триста три тысячных) рубля на каждую обыкновенную именную акцию, принадлежащую акционерам Общества.

Б. Осуществить выплату начисленных дивидендов по акциям Общества денежными средствами в срок до 20.07.2015 года.

Наименование акционера	Сумма начисленных дивидендов, руб.	Сумма выплаченных дивидендов, руб.	Номер платежного документа
Департамент имущественных отношений ЯНАО	1 159 121,65	1 159 121,65	п/п 4815 от 17.07.2015
ООО «СП «Фоника»	18 775,01	18 775,01	п/п 4849 от 17.07.2015

## 8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Деятельность Общества подвержена влиянию рисков- как специфических, связанных с деятельностью по авиаперевозкам, так и рисков, имеющих общий характер для всех субъектов экономической деятельности. Общество выявляет риски, определяет степень опасности и вероятность неблагоприятных событий и процессов, разрабатывает меры по минимизации или ограничению влияния того или иного риска, планы действий в случае реализации негативных тенденций, принимает меры по покрытию рисков.

### 8.1. Специфические риски.

К специфическим рискам относятся риски, связанные с осуществлением основной деятельности Общества- авиаперевозки. Общество подвержено отраслевым рискам, связанным с:

- ярко выраженной сезонностью;
- эксплуатацией авиатехники;
- пассажирским спросом.

#### 8.1.1. Сезонные риски

Сезонный характер отрасли связан с наличием зависимости количества потенциальных пассажиров от времени года, наиболее высокими сезонами является летний период отпусков, есть так же небольшое повышение в зимний период праздников.

Авиакомпания "Ямал" специализируется на регулярных перевозках, что позволяет значительно снизить влияние риска сезонности.

Кроме того, эффективность оперативных действий и стратегических решений снижает риск сезонности, благодаря следующим факторам:

- своевременному реагированию на изменения спроса путем изменения предлагаемых провозных емкостей, переходом на другие рынки;
- постоянному мониторингу и анализу цен, с целью минимизации времени реакции на новые ценовые предложения конкурентов;
- усилению на рынке, путем расширения маршрутной сети, увеличения числа партнеров, повышения репутации и качества предоставляемых услуг;
- максимальной адаптации маршрутной сети к сезонным настроениям рынка и проведению гибкой сезонной тарифной политики;
- работе с надежными партнерами и агентами.

### **8.1.2. Эксплуатационные риски**

Эксплуатационные риски связаны с эксплуатацией авиатехники-транспортных средств повышенной опасности. Это один из наиболее существенных рисков, присущих деятельности любой авиакомпании.

Обеспечение безопасности полетов всегда было и остается основным приоритетом авиакомпании "Ямал". В Авиакомпании на постоянной основе проводятся проверки уровня безопасности полетов со стороны государственных контролирующих органов, а также внутренние аудиты безопасности полетов.

Работа системы управления безопасностью полетов в течение 2015 года обеспечила высокий уровень подготовки персонала, надежности систем эксплуатируемых типов ВС и регулярности полетов. Состояние безопасности полетов в Авиакомпании соответствует сертификационным требованиям.

### **8.2. Страховые риски**

Являясь субъектом хозяйственной деятельности, сопряженной с эксплуатацией источников повышенной опасности, общество несет на себе риски, связанные с нанесением в ходе производственной деятельности ущерба имущественным интересам Общества, пассажирам, заказчикам и третьим лицам.

Здесь значительное место занимает страхование. Система страхования в предприятии направлена на обеспечение страховой защиты всех видов деятельности в соответствии с законодательством. Партнерами, обеспечивающим основные виды страхования авиакомпании- страхование КАСКО воздушных судов и страхование гражданской ответственности авиаперевозчика является ОАО "АльфаСтрахование" и ОАО "ВТБ", которые наиболее полно отвечают интересам авиакомпании "Ямал".

### **8.3. Финансовые риски**

К финансовым рискам относятся риск изменения условий кредитования, валютный риск и процентный риск.

Зависимость от колебания курсов валют, в основном, связана с лизинговыми платежами, осуществляемыми в валюте, а также с расходами на поддержание летной годности ВС иностранного производства.

Процентный риск связан с возможным повышением уровня процентных ставок как по вновь выдаваемым кредитам, так и по ранее выданным ссудам, если условия договоров это предусматривают. В настоящее время уровень процентной ставки по кредитным обязательствам Общества находится в приемлемом диапазоне значений.

#### **8.4. Правовые риски**

К правовым рискам относятся изменения налогового законодательства, правила таможенного контроля и пошлин, изменение требований по лицензированию основной деятельности и изменения судебной практики.

Постоянный мониторинг изменений, вносимый в действующее законодательство, учет их в своей работе, позволяет оценить риски, связанные с изменением налогового законодательства, как минимальные.

Учитывая, что Общество использует продукцию/услуги иностранного производства (самолеты, оборудование, техническое обслуживание), изменение правил таможенного контроля в сторону его ужесточения, может повлечь увеличение рисков в части как самой возможности использования такой продукции/услуг, так и в части их своевременной поставки. Однако, сложившаяся в настоящее время в Российской Федерации макроэкономическая ситуация, не создает предпосылок в сторону ужесточения правил таможенного контроля.

Риск, связанный с изменениями требований по лицензированию основной деятельности Общества рассматривается как незначительный, поскольку продление и получение лицензий на ведение определенных видов деятельности осуществляется планомерно, в соответствии с требованиями лицензирующего и контролирующего органа.

Общество регулярно оценивает тенденции правоприменительной практики, активно применяя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления своей деятельности.

В 2015 году, авиакомпанией "Ямал" в суды различных инстанций были поданы более 15 исков о нарушении контрагентами своих обязательств, более 80% исковых требований было удовлетворено, что говорит о высокой правовой культуре в авиакомпании.

Складывается судебная практика по требованиям, предъявляемым к авиакомпании (более 50 исков), анализируются судебные решения, вынесенные не в пользу "Ямала" (27%), на основании чего вносятся изменения в договоры и внутренние локальные акты.

Четкое выполнение требований законодательства, постоянный мониторинг судебных решений, принимаемых судами, позволяет оценить эти риски, как незначительные.

### **9. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение об ее одобрении**

9.1. Крупные сделки, в отчетном периоде АО "АТК "Ямал" не совершались.

## **10. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками с заинтересованностью, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении**

10.1. Сделки с заинтересованностью, в отчетном периоде АО "АТК "Ямал" не совершались.

## **11. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа и каждого члена Совета директоров, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года**

Размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа управления Обществом, определяются условиями контракта о замещении должности единоличного органа управления Обществом, заключенного в соответствии с требованиями с действующего трудового законодательства РФ и за 2015 год составило (с учетом НДФЛ):

- вознаграждение за исполнение трудовых обязанностей, согласно трудового договора- 14 944 494 рублей;

- отпускные выплаты- 1 301 680 рублей 87 копеек, компенсация за не использованный отпуск- 6 596 412 рублей.

Вознаграждение или компенсация расходов лицам, занимающим должности членов Совета директоров, ревизионной комиссии Общества, не предусмотрены локально – правовыми актами Общества.

## **12. Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов**

1. Авиационное топливо, предназначенное для заправки воздушных судов при выполнении регулярных и чартерных рейсов – 95 044,79 тонн с суммарной стоимостью 3 378 000 тысяч рублей.

2. Бензин, предназначенный для заправки автомобилей задействованных в наземном обслуживании воздушных судов Общества - 114,6 тонн, дизельное топливо, предназначенное для заправки автомобилей задействованных в наземном обслуживании воздушных судов Общества - 61,5 тонн всего на сумму 5 030 тысяч рублей.

3. Объем потребления тепловой и электрической энергий существенного значения не имеют, в связи с использованием данных видов энергетических ресурсов по договорам на предоставление коммунальных услуг, предназначенных для функционирования двух офисов и пяти производственных помещений Общества, принадлежащих Обществу на праве собственности.

4. В период навигации 2015 закуплено и завезено в г. Салехард ТС-1 на сумму 160 852 715,12 рублей, для заправки ВС в период зима 2015- весна-лето 2016.

5. Осуществлено хранение ТС-1 в аэропорту "Салехард", затраты на хранение за 2015 год 18 464 002,98 рублей для заправки.

### **13. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения.**

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Общество придерживается стандартов корпоративного поведения, таких как защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют.

Акционеры имеют равные возможности для доступа к одинаковой информации.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе

Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом.

Исполнительный орган разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществляет эффективное руководство текущей деятельностью Общества, подотчетен Совету директоров и его акционерам.

Органы управления содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного поведения учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, поощряет активное сотрудничество заинтересованных лиц и Общества в целях увеличения активов Общества.

С целью защиты прав и законных интересов акционеров в Обществе обеспечивается эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности.

Деятельность Общества осуществляется с соблюдением требований, установленных гл. 2 - 10 Кодекса корпоративного поведения.

### **14. Иная информация, предусмотренная Уставом Общества или иными внутренними документами Общества**

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, Уставом и иными внутренними документами не предусмотрена.

Генеральный директор

Заместитель генерального директора



В. Н. Крюк

И. А. Лебедева